



MANAGEMENT PORTUAIRE : enjeux et perspectives

Objectifs :

Mieux comprendre et apprendre le management portuaire
Quels en sont les enjeux et les perspectives ?

Public :

Personnels de niveau cadre ou dirigeant portuaire désireux d'appréhender
le fonctionnement global du port dans un environnement concurrentiel

Programme :

1. Contexte (cadrage / rappels) : le port comme outil stratégique du développement de l'économie

- Bref panorama mondial
- Importance des ports dans le réseau logistique mondial, feeding et hubs, etc.
- Les nouveaux modes de gestion des ports
- Nouvelle fonction des ports : création de valeur ajoutée
- Offre portuaire face aux enjeux économiques
- Enjeux de la politique et de la stratégie portuaire
- Evolution rapide des technologiques

2. Gestion concertée et coordination des acteurs portuaires

- Multiplicité des acteurs publics et privés concernés par la gouvernance du port

- Principaux acteurs portuaires et règles régissant leur fonctionnement (lamanage, remorquage, capitainerie, consignataire, douanes, hygiène et sécurité, chargeurs, lignes maritimes, transitaires, réparations navales, l'avitaillement, traitement des déchets,...)
- Concertation entre les autorités centrales et décentralisées
- Rôle de chaque acteur dans le déroulement de l'escale
- Dialogue avec les partenaires commerciaux du port
- Communauté portuaire

3. Ciblage du marché par le benchmarking et la prospective

- a. Grandes tendances du marché
- b. Analyse du marché sous l'angle des clients (stratégie globales des lignes maritimes, des transitaires et des chargeurs,...)
- c. Les contraintes impactantes : contrainte environnementale, développement durable, économie d'énergie / énergies alternatives
- d. Concurrence entre les ports
- e. Importance de la veille

4. Aide à la décision par la maîtrise du cadre juridique international

- a. Droit international
- b. Droit européen
- c. Droit national



MANAGEMENT PORTUAIRE : enjeux et perspectives

5. Principaux critères pour une gestion compétitive/de l'attractivité du port

- a. Efficacité de la connexion port – hinterland et desserte portuaire
- b. Intermodalité
- c. Adaptation des infrastructures et des superstructures (embarquement et débarquement, stockage, pré post acheminement, grues, quais, tirant d'eau, système d'information, fonctions supports, etc.)
- d. Convergence des ambitions et des moyens : volonté politique
- e. Financement
- f. Intégration/ optimisation du port dans la supply chain
- g. Intégration des préoccupations environnementales
- h. Fiabilité portuaire
- i. Formation et sensibilisation des personnels portuaires aux nouveaux enjeux
- j. Facilitation du passage portuaire
- k. Système d'information performant

Méthode pédagogique

Intervention pragmatique et interactive basée sur des questions ou cas concrets de l'animateur et des participants.
Supports visuels.

Intervenants:

**Johannes BETHENOD, Avocat au barreau de Marseille.
Docteur en droit.**

Contact

Françoise PAU/MAGNUS
Virginie HENRY
i.m.t.m@wanadoo.fr
Tel : 04 91 90 17 15
www.imtm.fr

IMTM - BP 51402 - 13471 MARSEILLE cedex 2

Tel. 04 91 90 17 15 – Fax. 04 91 90 01 62

Email : i.m.t.m@wanadoo.fr/contact@imtm.fr

N° Formateur : 93 13 12 813 13 -

N° SIRET : 379 804 479 00 010 - APE : 913 E